

## Déclaration de la stratégie Erasmus+

La stratégie d'internationalisation et de modernisation institutionnelle de l'Université Paris-Saclay (UPSaclay) repose pour une grande part sur sa participation au programme Erasmus +. Le programme est un outil essentiel pour la mise en place de partenariats internationaux approfondis, en formation mais aussi en recherche, et un moteur pour l'internationalisation des personnels, et le développement de nouvelles compétences pour les personnels et les étudiants.

UPSaclay est, en effet, depuis le 1er janvier 2020 une université expérimentale qui intègre des composantes universitaires, des établissements-composantes (AgroParisTech, CentraleSupélec, ENS Paris-Saclay, Institut d'Optique Graduate School) et des universités membres associées (Université Evry-Val-D'Essonne, Université

Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines). Les quatre grandes écoles et les deux universités gardent leurs personnalités juridiques et morales. Ensemble, elles proposent une série de formations accréditées de la Licence au Doctorat qui seront prochainement organisées (pour les niveaux M & D) en « Graduate Schools ». L'ambition est de construire une stratégie Erasmus+ commune aux membres d'UPSaclay au bénéfice de l'ensemble des étudiants et des personnels, au service d'un accroissement significatif de la mobilité, tant quantitatif que qualitatif, et de l'inscription d'une expérience européenne et internationale au coeur du cursus de tous les étudiants.

Cette ambition se matérialise dans la rédaction des parties conjointes aux deux types de charte (procédure simplifiée et procédure complète). Ces lignes sont en effet le résultat d'un travail commun entre les entités composant UPSaclay. Ces réponses communes aux 3 questions de la partie Stratégie et aux 4 questions sur les « principes fondamentaux » seront présentes dans chacune des nouvelles chartes des quatre établissements-composantes et des deux universités associées

Le programme Erasmus+ est le principal levier autour duquel UPSaclay proposera une mobilité de qualité au plus grand nombre. Elle s'attachera à inclure tous les acteurs de l'université (étudiants et personnels) et portera une attention toute particulière aux personnes les plus éloignées de la mobilité. L'engagement pour l'inclusion est, en effet, au coeur de sa stratégie et se manifeste à travers un principe fort de non-discrimination, porté notamment par la « Mission Egalité-Diversité-Handicap »<sup>2</sup> de l'université. Formatrice et favorisant l'ouverture, la mobilité internationale représente un élément essentiel pour la formation des étudiants et sera promue à ce titre. D'une part, elle enrichit le parcours académique, d'autre part, elle structure et ouvre les personnes sur le monde qui les entoure, non seulement au sein de l'espace européen, mais aussi au-delà. C'est pourquoi UPSaclay encouragera et favorisera en parallèle l'engagement dans les autres actions de coopération du programme, par exemple l'action clé 3 et le programme Jean Monnet.

En effet, au-delà d'un aspect purement « formation », le programme Erasmus+ est crucial pour enrichir les pratiques en termes de recherche. Les mobilités engagées seront autant de vecteurs de coopération et d'échange avec les partenaires, notamment européens. Elles facilitent le travail en réseau entre collègues et favorisent en outre l'attraction de brillants étudiants internationaux qui pourront par la suite intégrer les formations doctorales de l'université. C'est pourquoi l'université développera la complémentarité des

fonds européens en favorisant les synergies avec le programme Horizon Europe (détection de partenariats, financements de mobilités de niveau Recherche et Formation) et favorisera de plus l'aspect intersectoriel du programme.

Afin d'atteindre cet objectif d'internationalisation, UPSaclay valorisera activement le programme auprès de tous les bénéficiaires potentiels : les étudiants, premiers bénéficiaires au sein de programmes ainsi internationalisés, les enseignants-chercheurs (EC), qui représentent une cible majeure de l'université car aussi promoteurs auprès des étudiants, et les personnels administratifs en vue de partage de bonnes pratiques et de modernisation des processus.

L'Alliance Européenne European University Alliance for Global Health (EUGLOH) coordonnée par UPSaclay constituera un cadre privilégié d'expérimentation, permettant à l'université et ses quatre partenaires (LMU München, University of Szeged, Lund University, University of Porto) de répondre aux défis du nouveau programme. Cette alliance stratégique a en effet été conçue pour appliquer au plus haut niveau partenarial la stratégie Erasmus+ de l'établissement. Toutes les questions de mobilité, virtuelle, mixte, de mise en place de l'initiative de la carte étudiante européenne, d'inclusion et d'environnement seront prioritairement traitées dans le cadre de cette alliance. Cette expérience et les réflexions engagées serviront alors à répliquer les meilleurs pratiques dans les procédures Erasmus+ de l'université avec l'ensemble de ses partenaires.